



ĐƠN ĐĂNG KÝ
Sáng kiến, cải tiến, hợp lý hóa sản xuất năm 2024

Kính gửi: Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải – CTCP

Chúng tôi ghi tên dưới đây:

TT	Họ tên	Ngày sinh	Đơn vị	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tỷ lệ %	Ký tên
1	Đặng Quốc Hưng	20/3/1985	P. KTTC	TP KTTC	Thạc sỹ	60%	
2	Lưu Minh Nguyệt	9/11/1975	P. KTTC	Chuyên viên	Cử nhân	20%	
3	Đoàn Thu Cúc	11/10/1972	P. KTTC	Chuyên viên	Cử nhân	20%	

Đề nghị xét công nhận hợp lý hoá sản xuất: Giải pháp đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu và thanh toán dự án Khảo sát địa chất Gói thầu số 02: Tư vấn khảo sát, lập thiết kế bản vẽ thi công và dự toán thuộc Dự án cải tạo, nâng cấp đường tỉnh 342, đoạn thuộc địa phận thành phố Hạ Long.

Sáng kiến Cải tiến Hợp lý hóa sản xuất

MÔ TẢ GIẢI PHÁP:

1. Tình trạng giải pháp sản xuất hiện tại:

Nghiệm thu và thanh toán chậm trong các dự án là một vấn đề phổ biến và có thể gây ra nhiều khó khăn trong quá trình thu kinh phí dự án.

Quy trình nghiệm thu chậm: Nếu quy trình nghiệm thu không hiệu quả, việc phê duyệt thanh toán từ Chủ đầu tư và khách hàng sẽ bị chậm trễ.

Ràng buộc hợp đồng: Các điều khoản hợp đồng không rõ ràng hoặc thiếu chi tiết về điều kiện thanh toán có thể gây tranh cãi và trì hoãn.

Tài chính hạn chế: Chủ đầu tư hoặc khách hàng có thể gặp khó khăn tài chính, dẫn đến khả năng thanh toán bị hạn chế.

Thiếu giao tiếp và phối hợp: Thiếu giao tiếp giữa các bên liên quan có thể dẫn đến sự chậm trễ trong việc xử lý các khoản thanh toán.

2. Nội dung giải pháp đề nghị công nhận hợp lý hóa sản xuất:

Nghiệm thu và thanh toán là những bước cuối cùng nhưng vô cùng quan trọng trong quy trình quản lý dự án. Quy trình này không chỉ đảm bảo rằng các công việc đã hoàn thành đúng tiêu chuẩn mà còn giúp đẩy nhanh dòng tiền, cải thiện mối quan hệ với đối tác. Sáng kiến này nhằm mục đích tối ưu hóa quy trình nghiệm thu và thanh toán, giúp đẩy nhanh tiến độ và giảm thiểu thời gian chờ đợi.

- a. **Nâng cao quy trình nghiệm thu:** Xây dựng quy trình nghiệm thu chi tiết, từ khâu thực hiện, giám sát cho đến ghi nhận kết quả. Bắt đầu từ công tác hiện trường, nghiệm thu hiện trường, nghiệm thu khối lượng phải được thực hiện ngay sau khi hoàn thành công tác khảo sát.
- b. **Ký kết hợp đồng chi tiết:** Đảm bảo hợp đồng có điều khoản rõ ràng và chi tiết về điều kiện thanh toán, tránh tranh cãi không đáng có. Các điều khoản cụ thể trong hợp đồng quy định rõ các mốc thời điểm thanh toán sau khi hoàn thành sự án, yêu cầu tối đa tỷ lệ thanh toán 100% các dự án sau khi hoàn thành hợp đồng và nghiệm thu.
- c. **Tăng cường thu thập thông tin:** Theo dõi và đề xuất nghiệm thu thanh toán kịp thời, bám sát kế hoạch vốn của Chủ đầu tư và tình hình tài chính của khách hàng đảm bảo có đủ nguồn lực tài chính cho các khoản thanh toán đúng thời hạn.
- d. **Tăng cường giao tiếp:** Duy trì giao tiếp chặt chẽ giữa các bên liên quan để giải quyết nhanh chóng các vấn đề phát sinh, xử lý ngay các yêu cầu và thắc mắc của Chủ đầu tư và khách hàng trong quá trình thực hiện dự án.
- e. **Áp dụng công nghệ số hóa:** Sử dụng các phần mềm quản lý dự án và quản trị thanh toán để theo dõi tiến độ thực hiện, đánh giá hiệu quả, điều chỉnh kế hoạch khi cần thiết và xử lý các vụ việc nhanh chóng. Áp dụng công nghệ cập nhật thông tin tiến độ và lưu trữ dữ liệu online ngay khi bắt đầu thực hiện dự án, tổng hợp khối lượng thực hiện tự động từ khâu khảo sát ngoài hiện trường và thí nghiệm trong phòng vào các biểu mẫu chuẩn bị cho quá trình nghiệm thu thanh toán.

3. Khả năng áp dụng giải pháp:

Khả năng áp dụng giải pháp hợp lý hóa sản xuất này là một yếu tố quan trọng giúp doanh nghiệp nâng cao hiệu suất và cạnh tranh trên thị trường. Sự phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận liên quan trong quá trình triển khai giải pháp có thể giúp tối ưu hóa nguồn lực và nâng cao chất lượng sản phẩm.

Các dự án đã và đang áp dụng: Dự án cải tạo, nâng cấp đường tỉnh 342, đoạn thuộc địa phận thành phố Hạ Long; Dự án đầu tư xây dựng đường bộ cao tốc Châu Đốc - Cần Thơ - Sóc Trăng giai đoạn 1 và các dự án khác Công ty đang thực hiện.

4. Hiệu quả thu được khi sử dụng giải pháp:

Sáng kiến hợp lý hóa sản xuất này nhằm cải tiến quy trình nghiệm thu và thanh toán dự án, tăng tính hiệu quả và giảm thiểu rủi ro.

Bằng cách áp dụng các giải pháp trên, doanh nghiệp có thể cải thiện tình trạng nghiệm thu và thanh toán chậm trong các dự án, đảm bảo dòng tiền ổn định và tăng cường mối quan hệ với các đối tác và Chủ đầu tư.

Chúng tôi xin cam đoan những điều khai trong đơn là đúng sự thật.

Hà Nội, ngày 10 tháng 11 năm 2024

NGƯỜI NỘP ĐƠN



Đỗ Văn Đăng

Đặng Quốc Hưng